

นโยบายและทิศทางการดำเนินงาน

กระทรวงสาธารณสุข

ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2568

นายแพทย์โอภาส การย์กิจพงศ์
ปลัดกระทรวงสาธารณสุข

“สุขภาพคนไทย
เพื่อสุขภาพประเทศไทย”

หลักปฏิบัติในการทำงาน

- กำกันกี
- กำต่อเนื่อง
- กำและพัฒนา



เพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสาร ยกระดับการสร้างความรอบรู้
ด้านสุขภาพในทุกมิติ

- ประชาสัมพันธ์ผ่านช่องทางชั้นนำ เช่น โทรทัศน์ วิทยุ หนังสือพิมพ์ ฯลฯ เพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร ให้สามารถสื่อสารและสุ่มเสี่ยงได้ทั่วโลก
- ขยายผลการดำเนินงานสู่ภาคต่างๆ ของประเทศไทย ให้ครอบคลุมทุกภูมิภาค ทุกชุมชน และกลุ่มเป้าหมาย ไม่ว่าจะเป็นเด็ก ผู้สูงอายุ ผู้คนในชนบท ฯลฯ

ยกระดับระบบบริการรองรับสังคมสูงวัย และลดอัตราตายโรคสำคัญ

- เสริมความเข้มแข็งของระบบบริการสุขภาพปฐมภูมิ เพื่อแก้ไขปัญหาสุขภาพที่พบบ่อย เช่น ไข้หวัดใหญ่ ไข้เลือดออก ไข้หวัดใหญ่ ไข้ไข้หวัดใหญ่ ไข้ไข้หวัดใหญ่ ฯลฯ
- ปรับปรุงโครงสร้างสถาบันสุขภาพให้เป็น “โรงพยาบาลชั้นนำ” ที่มีมาตรฐานสากล และสามารถรองรับผู้ป่วยทุกประเภท
- เพิ่มศักยภาพบุคลากรและเครือข่ายโดย “ผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง”

ผลักดันการบริการทางการแพทย์และสาธารณสุขสู่ยุคดิจิทัล

- ใช้เทคโนโลยีดิจิทัล เช่น ระบบจัดการสุขภาพทางไกล (Telemedicine) ในการให้คำแนะนำทางโทรศัพท์ หรือผ่านอินเทอร์เน็ต
- พัฒนาระบบฐานข้อมูลสุขภาพให้สามารถเชื่อมโยงกับระบบสาธารณสุขทั่วโลก และสามารถแลกเปลี่ยนข้อมูลได้สะดวก
- เร่งพัฒนาเว็บไซต์และแอปพลิเคชันสำหรับผู้คนทั่วไป

ยกระดับความมั่นคงทางสุขภาพ

- เติมเต็มความต้องการของผู้คนในการรักษาสุขภาพ ทั้งในประเทศและต่างประเทศ
- สนับสนุนการพัฒนาห้องปฏิบัติการและศูนย์รักษาพยาบาลที่มีมาตรฐานสากล

ส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และ
สุขภาพนานาชาติ

- สนับสนุนการจัดตั้งโรงพยาบาลต่างประเทศ ที่มีมาตรฐานสากล และสามารถรับผู้ป่วยจากทั่วโลก
- สนับสนุนการจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมและศูนย์รักษาพยาบาลต่างประเทศ ที่มีมาตรฐานสากล และสามารถรับผู้เรียนและผู้ป่วยจากทั่วโลก

พัฒนาสู่องค์กรสมรรถนะสูง และบุคลากรมีคุณภาพเชิงตัว

- เสริมสร้างสมรรถนะองค์กร ด้วยแนวทาง 4T Trust Teamwork & Talent Technology Target
- สนับสนุนการพัฒนาบุคลากร ให้มีความสามารถและคุณภาพเชิงตัว



นโยบายและกิจกรรมการดำเนินงาน กระทรวงสาธารณสุข

นายแพกย์อโภส การย์กันพงศ์
ปลัดกระทรวงสาธารณสุข



“ให้ดีอีประโยชน์ส่วนตนเป็นที่สอง ประโยชน์ของเพื่อนมนุษย์เป็นกี่ที่หนึ่ง” ขอน้อมนำพระราชดำริไว้ สมเด็จพระมหาตตลาอิเดศรา อดุลยเดชวิกรม พระบรมราชชนก “องค์บิดาแห่งการแพทย์แผนปัจจุบันและการสาธารณสุขของไทย” เป็นปัจจัยในการทำงานร่วมกัน การขับเคลื่อนระบบสาธารณสุข ใน 3 ปี จากนี้ เป็นโอกาสในการพัฒนาระบบสาธารณสุขให้เข้มแข็ง มีความมั่นคงทางสุขภาพอย่างขึ้น โดยครอบคลุมทั้งมิติสุขภาพ มิติสังคม มิติเศรษฐกิจด้วยแนวโน้มภาย “สุขภาพคนไทยเพื่อสุขภาพประเทศไทย” โดยมุ่งเน้น 6 ประเด็นหลัก ได้แก่

1. เพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสาร ยกระดับการสร้างความรอบรู้ด้านสุขภาพในทุกมิติ เชิงรุก ทันสมัย สามารถเข้าถึงข้อมูลข่าวสาร ได้อย่างถูกต้อง เป็นปัจจุบัน สะดวกรวดเร็ว โดยวิ่งมือกับเครือข่ายทั้งภาครัฐ เอกชน องค์กร ชุมชน เพื่อให้เกิดความไว้วางใจต่อ “กระทรวงสาธารณสุข” และ พัฒนาศักยภาพคนไทยทุกช่วงวัย ให้สามารถดูแลสุขภาพกายใจ ของตนเอง ครอบครัวและชุมชนให้เข้มแข็ง

2. ยกระดับระบบบริการรองรับสังคมสุขวัย และลดอัตราตายโรคสำคัญ

2.1 สร้างเสริมความเข้มแข็งของระบบบริการสุขภาพปัจจุบัน เพิ่มศักยภาพสามารถ โดยพัฒนาศักยภาพอาสาสมัครสาธารณสุขประจำหมู่บ้าน (อสม.) ให้เป็นผู้นำด้านสุขภาพในชุมชน เพิ่มศักยภาพโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพพื้นที่ให้เป็นจุดเชื่อมต่อสำคัญของการคุ้มครองสุขภาพชุมชนสู่โรงพยาบาล ใช้การแพทย์ทางไกล (Telemedicine) เพิ่มประสิทธิภาพการดูแลรักษาอย่างต่อเนื่องเชื่อมโยง ให้ประชาชนได้รับการดูแลแบบ “ใกล้ตัว ใกล้บ้าน ใกล้ใจ” ได้อย่างเป็นรูปธรรม

2.2 ปรับโฉมโรงพยาบาลสุกุลแห่งให้เป็น “โรงพยาบาลของประชาชน” มีสถานที่สิ่งแวดล้อม สะอาด สวยงาม ประชาชนเข้ารับบริการ ได้อย่างสะดวก เข้าถึงง่าย ลดการแออัด ลดขั้นตอนที่ไม่จำเป็น ใช้เทคโนโลยีที่เหมาะสม ทันสมัย บริการมีคุณภาพ ใส่ใจดูแล และบริหารการเงิน การคลังอย่างมีประสิทธิภาพเกิดประโยชน์สูงสุด

2.3 เพิ่มขั้นความสามารถระบบบริการและเครือข่าย ให้ร้อยต่อโดย “ผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง” บูรณาการความร่วมมือจากทุกภาคส่วนในการใช้ และแบ่งปันทรัพยากร เพื่อลดการเดินทางจากโรงพยาบาลสู่ รั้งค่าเบ็ดเตล็ดในการนิ่งผู้ป่วยอย่าง อุบัติเหตุ โรคหลอดเลือดสมอง โรคหัวใจ โรคไต มะเร็ง สุขภาพจิต

3. ผลักดันการบริการทางการแพทย์และสาธารณสุขสู่ยุคดิจิทัล

3.1 โรงพยาบาลสุกุลแห่งใช้การแพทย์ทางไกล (Telemedicine) เพิ่มการเข้าถึงบริการ ลดภาระค่าใช้จ่ายของประชาชน ปรับปรุงให้โรงพยาบาล ชุมชนทุกแห่งมีหน่วยรับผิดชอบ เพื่อขับเคลื่อนการให้เทคโนโลยีทางการแพทย์และสาธารณสุข ให้เกิดประโยชน์ต่อประชาชนอย่างเป็นรูปธรรม

3.2 พัฒนาระบบข้อมูลสุขภาพให้อัจฉริยะ ให้เข้าสู่กระบวนการบริการทางการแพทย์และสาธารณสุขอย่างไร้รอยต่อ และการพัฒนาระบบสาธารณสุข ได้อย่างมีประสิทธิภาพ

3.3 เร่งพัฒนาวัสดุกรรมการแพทย์โดยใช้เทคโนโลยีชีวภาพ (Biotechnology) เพื่อการแพทย์ระดับอนุ (Molecular medicine) เพื่อการวินิจฉัยโดยทันที แม่นยำ การรักษา การสร้างเสริมสุขภาพ การป้องกันโรค ตามลักษณะเฉพาะทางพื้นธุกรรมอย่างครบวงจร (Precision medicine) รวมถึง การใช้ยาเฉพาะบุคคลตามลักษณะทางพื้นธุกรรม (Personalized medicine)

4. ยกระดับความมั่นคงทางสุขภาพ เตรียมพร้อมรับภาวะอุกกาลีนทางการแพทย์และสาธารณสุขของประเทศไทยในอนาคต ผลักดันกฎหมายระเบียบ ที่เกี่ยวข้อง ระบบและกลไกปัญญาการแพทย์ในสถานการณ์อุกกาลีน การบริหารจัดการทรัพยากร การบริการทางการแพทย์และสาธารณสุข ระบบข้อมูลสารสนเทศ และการสื่อสาร อย่างบูรณาการทุกภาคส่วน

5. ส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และสุขภาพนานาชาติ ด้านบริการทางการแพทย์ ผลิตภัณฑ์สุขภาพ บริการวิชาการ และงานวิจัย การส่งเสริมสุขภาพ สนับสนุนการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก สมุนไพร ภูมิปัญญาไทย และการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ

6. พัฒนาสู่องค์กรสมรรถนะสูง และบุคลากรมีคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดีขึ้น

6.1 เพิ่มสร้างสมรรถนะองค์กร ด้วยแนวทาง 4T ได้แก่ Trust สร้างความไว้วางใจกับประชาชน ฝ่ายนโยบาย ฝ่ายต่างประเทศ บุคลากร และเครือข่าย Teamwork & Talent ทำงานเป็นทีม และสนับสนุนคนเก่งที่สร้างความเปลี่ยนแปลงการทำงานที่ดี Technology ใช้เทคโนโลยี ให้เกิดผลิตภาพ และบริการที่มีคุณค่า เพิ่มประสิทธิภาพการทำงาน การสื่อสารภายในองค์กรรวดเร็วแม่นยำ Targets ทำงานแบบมุ่งเป้าหมาย สามารถจัดการทรัพยากร

6.2 บุคลากรมีคุณภาพชีวิตในการทำงานที่ดีขึ้น มีความสมดุลชีวิตกับการทำงาน มีความสามารถในการปรับตัวอีกด้วยได้ในภาวะวิกฤต ทำงานร่วมกันเป็นทีมได้อย่างมีพลัง โดยมีเป้าหมายและค่านิยมร่วมกัน เรียนรู้ พัฒนาอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน

ทั้งนี้ ขอให้ทุกท่านยึดหลักปฏิบัติในการทำงาน “ทบท” คือ “ทำทันที” “ทำต่อเนื่อง” “ทำแล้วพัฒนา”



นโยบายและทิศทาง การดำเนินงาน กระทรวงสาธารณสุข

นายแพทย์โอภาส การย์กิจวัฒน์
ปลัดกระทรวงสาธารณสุข
3 ตุลาคม 2565

กระทรวงสาธารณสุข
Ministry of Public Health



ขอให้ถือประโภชน์ส่วนตน เป็นกีฬอง
ประโภชน์ของเพื่อนมนุษย์ เป็นกิจที่หนึ่ง
ลากกรัพย์และเกียรติยศ จะตกแก่ก่านเอลง
ถ้าก่านทรงธรรมะแห่งอาเซียนไว้ให้บริสุทธิ์

พระราชาดำรัส สมเด็จพระมหาตตลาภิเบศร อดุยเดชวิกรม พระบรมราชชนก

V Volatility
ผันผวน

U Uncertainty
ไม่แน่นอน

C Complexity
 слับซับซ้อน

A Ambiguity
คลุมเครือ

- วิ่งจาก[เศรษฐกิจ ภาวะสังคม](#)
- ภาวะ[โลกร้อน ปรัพยากรณ์ขาดแคลน](#)
- ความค้าวหน้า [เทคโนโลยี](#)
- [สังคม](#) สูงวัย เด็กเกิดบ้อง Generation gap
- ความเป็น[เมือง วิถีชีวิตเปลี่ยน](#)
- [สาธารณสุข](#) โรคอุบัติใหม่ NCDs สาเหตุพื้นค่าใช้จ่ายด้านสุขภาพสูงขึ้น

3 ปี แห่งโอกาส

พัฒนาระบบสาธารณสุขเข้มแข็ง

สร้างความมั่นคงทางสุขภาพยิ่งขึ้น

“สุขภาพคนไทย เพื่อ สุขภาพประเทศไทย”

**นโยบายและกิจกรรมการดำเนินงาน
กระทรวงสาธารณสุข**
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2566 - 2568

นายแพทย์โอภาส การย์กวินพงศ์
ปลัดกระทรวงสาธารณสุข

**“สุขภาพคนไทย
เพื่อสุขภาพประเทศไทย”**

หลักปฏิบัติในการทำงาน

- กำกันที่
- กำต่อเนื่อง
- กำและพัฒนา

เพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสาร ยกระดับการสร้างความรอบรู้ด้านสุขภาพในทุกมิติ

- ประชุมและนำเสนอผลข้อมูลข่าวสาร ให้อ่าย่างคุณด้วย เนื้อปัจจุบัน สดวกรวดเร็ว เพื่อพัฒนาศักยภาพคนทุกช่วงวัยให้สามารถดูแลสุขภาพกาย-ใจ ของตนเอง ครอบคลุมและชุมชนให้เป็นแห่ง

ยกระดับระบบบริการรองรับสังคมสุขวัย และลดอัตราตายโรคสำคัญ

- เสริมความเข้มแข็งของระบบบริการสุขภาพ ให้ดียิ่งขึ้น “โรงพยาบาลของประเทศไทย”
- เพิ่มชีวิตความสุขของระบบบริการและเครือข่ายโดย “ผู้บ่าวเป็นศูนย์กลาง”

ผลักดันการบริการทางการแพทย์และสาธารณสุขสู่ยุคดิจิทัล

- โรงพยาบาลทุกแห่งใช้การแพทย์ทางไกล (Telemedicine)
- พัฒนาระบบข้อมูลสุขภาพให้เชื่อมต่อการบริการอย่างไร้รอยต่อ และพัฒนาระบบสาธารณสุขให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น
- เร่งพัฒนานวัตกรรมการแพทย์

ยกระดับความมั่นคงทางสุขภาพ

- เรียนพร้อมรับภาวะฉุกเฉินทางการแพทย์และสาธารณสุข ของประเทศไทยในอนาคต

ส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางทางการแพทย์และสุขภาพนานาชาติ

- สนับสนุนการแพทย์แผนไทยและการแพทย์ทางเลือก สุนัขโพธิ์ ภูมิปัญญาไทย และการท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ เพื่อเพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจของประเทศไทย

พัฒนาสู่องค์กรสมรรถนะสูง และบุคลากรมีคุณภาพเชี่ยวชาญ

- เสริมสร้างสมรรถนะองค์กร ด้วยแนวทาง 4T Trust, Teamwork & Talent, Technology Target
- บุคลากรมีคุณภาพเชี่ยวชาญในการทำงานที่ดีขึ้น

1 เพิ่มประสิทธิภาพการสื่อสาร

ยกระดับการสร้างความรอบรู้ด้านสุขภาพในทุกมิติ

ประชาธิรัฐ

- ไว้วางใจต่อการเข้ารับบริการกระทรวงสาธารณสุข
- เข้าถึงข้อมูลข่าวสาร ถูกต้อง รวดเร็ว

2

ยกระดับระบบบริการรองรับสังคมสูงวัย และลดอัตราตายโรคสำคัญ



- เพิ่มคักยก้าพ 3 หมื่น ดูแลแบบ
ใกล้ตัว ใกล้บ้าน ใกล้ใจ
- ปรับโฉมเป็นโรงพยาบาลของประชาชน
เข้าถึงง่าย สะดวก ลดแออัด
บริหารการเงินการคลังมีประสิทธิภาพ
- เพิ่มชีดความสามารถระบบบริการและเครือข่าย
ไร้รอยต่อ ผู้ป่วยเป็นศูนย์กลาง

3

ผลักดันการบริการทางการแพทย์ และสาธารณสุขสู่ยุคดิจิทัล



- ใช้**การแพทย์ทางไกล**
ลดการเดินทาง ลดค่าใช้จ่ายประชาชน
- พัฒนาระบบ**ข้อมูลสุขภาพ**
- พัฒนา**นวัตกรรมการแพทย์**

4 ยกระดับความมั่นคงทางสุขภาพ

บูรณาการทุกภาคส่วน
เตรียมพร้อมรับภาวะฉุกเฉิน
ทำการแพทย์และสาธารณสุข

5 ส่งเสริมให้ประเทศไทย เป็นศูนย์กลางการแพทย์และสุขภาพนานาชาติ

เพิ่มมูลค่าทางเศรษฐกิจ
บริการและผลิตภัณฑ์สุขภาพ
สมุนไพร ภูมิปัญญาไทยและการ
ท่องเที่ยวเชิงสุขภาพ

6 พัฒนาสู่องค์กรสมรรถนะสูง และบุคลากรมีคุณภาพเชิงต่อเนื่อง



- เสริมสร้างสมรรถนะองค์กร ด้วย 4T
 - Trust
 - Teamwork & Talent
 - Technology
 - Targets
- บุคลากรมีคุณภาพเชิงต่อเนื่อง ที่ดีขึ้น
 - Work Life Balance
 - ปรับตัวได้ในภาวะวิกฤต
 - เรียนรู้ พัฒนาอย่างต่อเนื่อง

n n n

ทำ กันที

ทำ ต่อเนื่อง

ทำ และพัฒนา

นายแพกย์โอภาส ภารຍ์กิวินพงศ์
ปลัดกระทรวงสาธารณสุข

