

ที่ นว ๐๐๓๓.๓๐๑/๑๕๕๕

โรงพยาบาลตากฟ้า  
๕๙ หมู่ ๑ ต.ตากฟ้า  
อ.ตากฟ้า จ.นครสวรรค์  
๖๐๑๙๐

๒๐ ตุลาคม ๒๕๖๕

เรื่อง ขอสั่งการจัดทำแผนทางการเงิน (Planfin) หน่วยบริการ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖

เรียน นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดนครสวรรค์

สิ่งที่ส่งมาด้วย ๑. แผนทางการเงิน (Planfin) หน่วยบริการ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ จำนวน ๑ ชุด  
๒. ผลการตรวจแผนทางการเงิน (Planfin) ประจำปี ๒๕๖๖ จำนวน ๑ ชุด

ตามที่สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครสวรรค์ ขอให้สั่งการจัดทำแผนทางการเงิน (Planfin) หน่วยบริการ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ เพื่อให้ นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดตรวจสอบอนุมัติ ภายในวันที่ ๒๐ ตุลาคม ๒๕๖๕ นั้น

ในการนี้ โรงพยาบาลตากฟ้า ขอสั่งการจัดทำแผนทางการเงิน (Planfin) หน่วยบริการ ปีงบประมาณ ๒๕๖๖ มายังสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดนครสวรรค์ และได้แนบเอกสารตามรายการ สิ่งที่ส่งมาด้วยมาพร้อมหนังสือฉบับนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

ขอแสดงความนับถือ



(นายวสันต์ พนธารา)

นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ รักษาการในตำแหน่ง  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลตากฟ้า

กลุ่มงานการจัดการ

โทร. ๐-๕๖๒๔-๑๐๒๗ ต่อ ๑๑๗

โทรสาร ๐-๕๖๒๔-๑๘๑๙



# ระบบบันทึกข้อมูลประมาณการรายได้และค่าใช้จ่าย รพช.ตากฟ้า ประมาณการรายได้และค่าใช้จ่าย ปี 2566

## 1. แผนประมาณการรายได้-ควบคุมค่าใช้จ่าย ปีงบประมาณ 2566

	ผลการดำเนินงานปี 2564	ผลการดำเนินงานปี 2565Q3	คาดการณ์ปี 2566	ประมาณการปี 2566 (แผนต้นปี)	ร้อยละการเพิ่มรายได้ลดค่าใช้จ่าย (%)
<b>รายได้</b>					
รายได้ UC	56,012,366.68	48,226,273.11	64,301,697.48	48,740,093.44	-31.93%
รายได้จาก EMS	188,750.00	242,700.00	323,600.00	250,000.00	-29.44%
รายได้ค่ารักษาเบ็ดต้นสังกัด	8,110.00	396,146.00	528,194.66	108,976.00	-384.69%
รายได้ค่ารักษา อปท.	813,497.55	579,112.84	772,150.45	850,000.84	9.16%
รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	5,733,133.87	4,061,116.85	5,414,822.46	5,954,075.51	9.06%
รายได้ประกันสังคม	8,162,092.69	5,485,018.19	7,313,357.58	1,880,976.27	-288.81%
รายได้แรงงานต่างด้าว	77,970.85	76,225.73	101,634.30	80,092.03	-26.90%
รายได้ค่ารักษาและบริการอื่นๆ	5,159,496.77	12,941,674.26	17,255,565.68	3,588,686.30	-380.83%
รายได้งบประมาณส่วนบุคลากร	40,455,339.34	30,284,483.99	40,379,311.98	43,478,768.99	7.13%
รายได้อื่น	17,628,315.50	8,829,027.89	11,772,037.18	9,775,817.72	-20.42%

รายได้อื่น (ระบบบัญชี บันทึก อัตโนมัติ)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
รายได้งบ ลงทุน	13,353,141.89	11,595,678.92	15,460,905.22	4,254,347.91	-263.41%
รวมรายได้	147,592,215.14	122,717,457.78	163,623,276.99	118,961,835.01	-37.54%
<b>ค่าใช้จ่าย</b>					
ต้นทุนยา	13,421,392.98	10,349,301.25	13,799,068.33	12,000,000.00	-14.99%
ต้นทุน เวชภัณฑ์มีใช้ ยาและวัสดุ การแพทย์	3,453,891.49	2,817,305.35	3,756,407.13	2,740,000.00	-37.10%
ต้นทุนวัสดุ ทันตกรรม	344,133.24	198,349.95	264,466.60	340,000.00	22.22%
ต้นทุนวัสดุ วิทยาศาสตร์ การแพทย์	2,862,462.32	3,345,332.10	4,460,442.80	2,500,000.00	-78.42%
เงินเดือนและ ค่าจ้างประจำ	40,443,339.34	30,284,483.99	40,379,311.98	43,478,768.99	7.13%
ค่าจ้างชั่วคราว	10,590,388.57	8,228,672.00	10,971,562.66	11,139,955.12	1.51%
ค่าตอบแทน	18,616,106.84	14,259,612.38	19,012,816.50	18,101,350.00	-5.04%
ค่าใช้จ่าย บุคลากรอื่น	4,040,085.99	3,164,607.73	4,219,476.97	2,611,098.43	-61.60%
ค่าใช้จ่าย สอย	3,197,729.19	2,832,630.74	3,776,840.98	2,651,775.00	-42.43%
ค่า สาธารณูปโภค	2,871,075.61	1,801,906.05	2,402,541.40	3,050,308.88	21.24%
วัสดุทั่วไป	3,349,028.87	2,385,495.51	3,180,660.68	3,220,605.00	1.24%
ค่าเสื่อมราคา และค่าตัด จำหน่าย	8,587,922.94	6,782,807.99	9,043,743.98	9,300,000.00	2.76%
หนี้สูญและ สงสัยจะสูญ	62,321.87	13,771.56	18,362.08	21,572.85	14.88%
ค่าใช้จ่ายอื่น	13,453,591.66	10,717,797.93	14,290,397.24	12,720,000.00	-12.35%
ค่าใช้จ่ายอื่น (ระบบบัญชี บันทึก อัตโนมัติ)	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%

รวมค่าใช้จ่าย	125,293,470.91	97,182,074.53	129,576,099.33	123,875,434.27	-4.60%
ส่วนต่างรายได้หักค่าใช้จ่าย(NI)	22,298,744.23	25,535,383.25	34,047,177.66	-4,913,599.26	-
EBITDA - รายได้หักค่าใช้จ่าย(ไม่รวมค่าเสื่อม)	17,533,525.28	20,722,512.32	27,630,016.42	132,052.83	-
สรุปแผนประมาณการ	แผนเกินดุล	แผนเกินดุล	แผนเกินดุล	แผนเกินดุล	-
วงเงินที่ลงทุนได้(ร้อยละ 20%ของ EBITDA)				26,410.57	-
งบลงทุน (เงินบำรุง) เปรียบเทียบกับ EBITDA >20%				เกิน	-
ทุนสำรองสุทธิ (Net working Capital) ณ กันยายน	13,282,994.86	34,097,962.02	45,463,949.36	-	-
เงินบำรุงคงเหลือ ณ กันยายน	11,863,899.64	32,145,658.22	42,860,877.62	-	-
หนี้สินและภาระผูกพัน ณ กันยายน	-23,997,529.31	-25,521,844.97	-34,029,126.62	-	-

## 2. แผนจัดซื้อยา เวชภัณฑ์ วัสดุการแพทย์ วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์

	มูลค่าการจัดซื้อปี 2566
ยา (รวมสนับสนุน รพ.สต.ในเครือข่าย)	12,080,646.78
วัสดุเภสัชกรรม (รวมสนับสนุน รพ.สต.ในเครือข่าย)	410,500.00
วัสดุการแพทย์ทั่วไป (รวมสนับสนุน รพ.สต.ในเครือข่าย)	3,000,000.00
วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์ (รวมสนับสนุน รพ.สต.ในเครือข่าย)	3,722,908.00
วัสดุเอกซเรย์ (รวมสนับสนุน รพ.สต.ในเครือข่าย)	0.00

วัสดุทันตกรรม (รวมสนับสนุน รพ.สต.ในเครือข่าย)	429,100.00
---	------------

## 3. แผนจัดซื้อวัสดุอื่น

	มูลค่าการจัดซื้อปี 2566
วัสดุสำนักงาน	691,605.00
วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	30,000.00
วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	700,000.00
วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	128,000.00
วัสดุโฆษณาและเผยแพร่	0.00
วัสดุคอมพิวเตอร์	195,315.00
วัสดุงานบ้านงานครัว	558,743.00
วัสดุบริโภค	700,000.00
วัสดุเครื่องแต่งกาย	132,000.00
วัสดุก่อสร้าง	150,000.00
วัสดุอื่น	60,000.00
ค่าครุภัณฑ์มูลค่าต่ำกว่าเกณฑ์	69,060.00

## 4. แผนบริหารจัดการเจ้าหน้าที่

	จำนวนเงิน
รวมภาระหนี้สิน	
ประมาณการจ่ายชำระหนี้ปี	65,596,215.07
เจ้าหน้าที่การค้ายา	14,876,483.86
เจ้าหน้าที่การค้าวัสดุเภสัชกรรม	358,333.50
เจ้าหน้าที่การค้าวัสดุการแพทย์ทั่วไป	2,877,224.06
เจ้าหน้าที่การค้าวัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	3,775,897.60
เจ้าหน้าที่การค้าวัสดุเอกซเรย์	0.00
เจ้าหน้าที่การค้าวัสดุทันตกรรม	387,122.89
เจ้าหน้าที่ตามจ่าย	4,339,071.08
ค่าจ้างชั่วคราว/พกส./ค่าจ้างเหมาบุคลากรอื่นค้างจ่าย	11,139,955.12
ควดอบแทนค้างจ่าย	127,080.00
ค่าใช้จ่ายบุคลากรอื่นค้างจ่าย	16,662,007.00
เจ้าหน้าที่ค่าแรงอื่นค้างจ่าย	0.00
ค่าสาธารณูปโภคค้างจ่าย	3,144,230.80

เจ้าหน้าที่ค่าครุภัณฑ์ สิ่งก่อสร้างฯ	4,540,542.00
เจ้าหน้าที่การค่าวัสดุอื่น	2,742,741.82
เจ้าหน้าที่อื่น	625,525.34

## 5. แผนบริหารจัดการลูกหนี้

	จำนวนเงิน
รวมลูกหนี้	
ประมาณการลูกหนี้ที่เรียกเก็บได้	59,287,966.05
ลูกหนี้ UC	43,086,661.74
ลูกหนี้ เบิกต้นสังกัด	108,976.00
ลูกหนี้ อปท	1,000,104.75
ลูกหนี้ กรมบัญชีกลาง	5,431,180.62
ลูกหนี้ ประกันสังคม	2,019,478.87
ลูกหนี้ แรงงานต่างด้าว	80,092.03
ลูกหนี้ อื่น ๆ	7,561,472.04

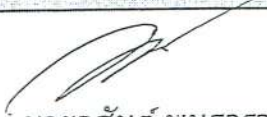
## 6. แผนการลงทุนเพิ่ม

	จำนวนเงิน
จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบำรุงของ รพ. ปี 2566 + เงินลงทุนเพิ่มเติมด้วยเงินบำรุงส่วนเกิน	0.00
จัดซื้อ จัดหาด้วยงบค่าเสื่อม UC ของ รพ. ปี 2566	2,154,647.91
จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินงบประมาณ ของ รพ. ปี 2566	2,099,700.00
จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบริจาค ของ รพ. ปี งบประมาณ.2564 - ปัจจุบัน	427,482.09
จัดซื้อ จัดหาด้วยเงินบริจาค ของ รพ. ก่อน 1 ต.ค. 63	0.00

## 7. แผนสนับสนุน รพ.สต.

	มูลค่า
Fixed Cost ตามประกาศ (ว 5313)	1,500,000.00
รายการอื่น	0.00
ยา	1,288,543.69
วัสดุเภสัชกรรม	60,199.70
วัสดุการแพทย์ทั่วไป	91,986.70
วัสดุวิทยาศาสตร์และการแพทย์	16,834.58
วัสดุเอกซเรย์	0.00
วัสดุทันตกรรม	18,420.60

วัสดุอื่น	9,191.00
งบค่าเสื่อม UC	850,000.00



นายวสันต์ พนธรา  
27 ตุลาคม พ.ศ.2565 13:42:19  
ระดับหน่วยบริการ  
(ผู้จัดทำ)

จังหวัดยังไม่ได้ลงนาม  
ระดับสสจ.  
(ผู้ตรวจสอบและอนุมัติ)

เขตยังไม่ได้ลงนาม  
ระดับเขต  
(เห็นชอบ)

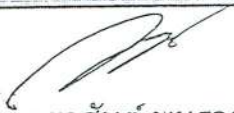


**ระบบบันทึกข้อมูลประมาณการรายได้และค่าใช้จ่าย  
รพช.ตากฟ้า  
ประมาณการรายได้และค่าใช้จ่าย ปี 2566**

	มูลค่า
Variable Costs	
ยาใช้ไป	12,000,000.00
เวชภัณฑ์มิใช่ยาใช้ไป	240,000.00
วัสดุการแพทย์ใช้ไป	2,500,000.00
วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ใช้ไป	2,500,000.00
วัสดุทันตกรรมใช้ไป	340,000.00
วัสดุใช้ไป	3,220,605.00
ค่าตอบแทน(จ.5,ค่าล่วงเวลา)	8,681,350.00
ค่าสาธารณูปโภค	3,050,308.88
ค่าจ้างตรวจทางห้องปฏิบัติการ	1,460,000.00
ค่าจ้างเหมาบำรุงรักษา/ซ่อมแซม	138,000.00
ค่าจ้างเหมาบริการ	380,000.00
ค่าซ่อมแซม	641,775.00
ค่าใช้จ่ายอื่น	32,000.00
ค่าใช้จ่ายโครงการ Non PP	350,000.00
<b>รวม</b>	<b>35,534,038.88</b>
Fixed Costs	
เงินเดือนและค่าจ้างประจำ	43,478,768.99
ค่าจ้างพนักงานกระทรวงสาธารณสุข	6,064,708.00
ค่าจ้างชั่วคราว	4,587,807.12
ค่าจ้างเหมาบุคลากรอื่น	487,440.00
<b>รวมเงินเดือน+ค่าจ้าง</b>	<b>54,618,724.11</b>



ค่าใช้จ่ายบุคคลากรอื่น	2,611,098.43
ค่าตอบแทน พ.ต.ส.	1,620,000.00
ค่าตอบแทนเบี่ยงเลียงเหมาจ่าย(จ.10,จ11)	7,800,000.00
ค่าตอบแทนตามผลการปฏิบัติงาน(จ.12)	0.00
ค่าใช้จ่ายโครงการPP	350,000.00
รวม	66,999,822.54
Other	
หนี้สูญและหนี้สงสัยจะสูญ	21,572.85
ค่าเสื่อมราคาอาคารและสิ่งปลูกสร้าง	1,648,585.93
ค่าเสื่อมราคาครุภัณฑ์	7,651,414.07
ค่ารักษาตามจ่าย	10,000,000.00
ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	2,020,000.00
ค่าตัดจำหน่าย	0.00
รวมค่าใช้จ่ายทั้งสิ้น	123,875,434.27
NI - รายได้หักค่าใช้จ่ายสุทธิ	-4,913,599.26
EBITDA - รายได้หักค่าใช้จ่าย(ไม่รวมค่าเสื่อม)	132,052.83



นายวันดี พนธรา

27 ตุลาคม พ.ศ.2565 13:42:19

ระดับหน่วยบริการ

(ผู้จัดทำ)

จังหวัดยังไม่ได้ลงนาม

ระดับสสจ.

(ผู้ตรวจสอบและอนุมัติ)

เขดยังไม่ได้ลงนาม

ระดับเขต

(เห็นชอบ)



# ระบบบันทึกข้อมูลประมาณการรายได้และค่าใช้จ่าย

## รพช.ตากฟ้า

### ประมาณการรายได้และค่าใช้จ่าย ปี 2566

	ประมาณการ		
	OP Visit	รายได้ต่อ 1 visit	รายได้รวม
<b>OPD</b>			
รายได้ UC	18,747.00	1,608.89	30,161,771.01
รายได้การรักษาเบ็ดต้นสังกัด	183.00	551.78	100,976.00
รายได้การรักษาเบ็ดจ่ายตรง อปท.	258.00	2,538.38	654,901.00
รายได้การรักษาเบ็ดจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	1,705.00	2,346.04	4,000,000.00
รายได้ประกันสังคม	2,149.00	1,322.49	2,842,030.05
รายได้แรงงานต่างด้าว	71.00	979.51	69,545.05
รายได้รักษาและบริการอื่น ๆ	23,069.00	118.52	2,734,166.30
<b>รวมรายได้ OPD</b>	<b>46,182.00</b>	<b>878.34</b>	<b>40,563,389.41</b>
<b>IPD</b>			
รายได้ UC	994.00	21,320.12	21,192,203.10
รายได้การรักษาเบ็ดต้นสังกัด	0.33	24,242.42	8,000.00
รายได้การรักษาเบ็ดจ่ายตรง อปท.	13.67	19,844.99	271,281.00
รายได้การรักษาเบ็ดจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง	112.90	18,919.21	2,135,978.77
รายได้ประกันสังคม	72.09	8,183.99	589,983.90
รายได้แรงงานต่างด้าว	0.00	0.00	0.00
รายได้รักษาและบริการอื่น ๆ	15.01	56,930.05	854,520.00
<b>รวมรายได้ IPD</b>	<b>1,208.87</b>	<b>20,723.46</b>	<b>25,051,966.77</b>
<b>Other</b>			
รายได้ UC			7,926,919.31

รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง			80,000.00
รายได้ประกันสังคม			110,000.00
รายได้แรงงานต่างด้าว			0.00
รายได้ค่ารักษาและบริการอื่น ๆ			0.00
รายได้จาก EMS			250,000.00
<b>รวมรายได้ค่ารักษาพยาบาลและบริการอื่นตามราคาเรียกเก็บ</b>			<b>8,366,919.31</b>
<b>ส่วนต่างๆ</b>			
ส่วนต่างค่ารักษาที่สูง(ต่ำ) กว่า UC			-10,540,799.98
ส่วนต่างค่ารักษาที่สูง(ต่ำ) กว่า เบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง			-261,903.26
ส่วนต่างค่ารักษาที่สูง(ต่ำ) กว่า เบิกจ่ายตรง อปท.			-76,181.16
ส่วนต่างค่ารักษาที่สูง(ต่ำ) กว่า ประกันสังคม			-1,661,037.68
ส่วนต่างค่ารักษาที่สูง(ต่ำ) กว่า แรงงานต่างด้าว			10,546.98
ส่วนต่างค่ารักษาที่สูง(ต่ำ) กว่า ค่ารักษาและบริการอื่น			0.00
<b>รวมส่วนต่างๆ</b>			<b>-12,529,375.10</b>
<b>รายได้สุทธิ</b>			
รายได้ UC-สุทธิ			48,740,093.44
รายได้ค่ารักษาเบิกต้นสังกัด-สุทธิ			108,976.00
รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรง อปท.			850,000.84
รายได้ค่ารักษาเบิกจ่ายตรงกรมบัญชีกลาง-สุทธิ			5,954,075.51
รายได้ประกันสังคม-สุทธิ			1,880,976.27
รายได้แรงงานต่างด้าว-สุทธิ			80,092.03
รายได้ค่ารักษาและบริการอื่น ๆ			3,588,686.30
รายได้จาก EMS			250,000.00
<b>รวมรายได้ค่ารักษาพยาบาลและบริการอื่น-สุทธิ</b>			<b>61,452,900.39</b>
รายได้งบประมาณส่วนบุคลากร			43,478,768.99

รายได้อื่น			9,775,817.72
รายได้อื่น (ระบบบัญชีบันทึกอัตโนมัติ)			0.00
รวมรายได้ (ไม่รวมงบลงทุน)			114,707,487.10
<b>รายได้งบลงทุน</b>			
รายได้งบประมาณ-งบลงทุน			2,154,647.91
รายได้กองทุน UC-งบลงทุน			2,099,700.00
รายได้งบลงทุนอื่น			0.00
รวมรายได้			118,961,835.01



นายวสันต์ พนธรา

27 ตุลาคม พ.ศ.2565 13:42:19

ระดับหน่วยบริการ

(ผู้จัดทำ)

จังหวัดยังไม่ได้ลงนาม

ระดับสสจ.

(ผู้ตรวจสอบและอนุมัติ)

เขตยังไม่ได้ลงนาม

ระดับเขต

(เห็นชอบ)

แบบตรวจ 12 ข้อ การทำแผนทางการเงิน PlanFin 2566 และ แผนเงินบำรุง 2566	
หน่วยบริการ : โรงพยาบาลตากฟ้า จังหวัด : นครสวรรค์ เขตสุขภาพที่ : 3	
รายการตรวจสอบ	ผลการตรวจ
1 ลงข้อมูลผลงานบริการ และต้นทุนรายสิทธิ ครบทุกรายการ แล้ว (ประมาณการผลงานบริการจากปี 2563 2564 2565 และมีวิธีการประมาณการ)	...√... มีครบ ..... ไม่ครบ
2 การคาดการณ์รายได้และค่าใช้จ่ายปี 2566 สัมพันธ์กับข้อ 1 2.1 รายได้ รายหมวด วิธีการ เหตุผลประกอบ 2.2 รายจ่าย รายหมวด วิธีการ เหตุผลประกอบ	...√... มีเหตุผลครบ ..... ไม่มีครบ ..... ไม่มี ...√... มีเหตุผลครบ ..... ไม่มีครบ ..... ไม่มี
3 มี Worksheet Planfin66 ที่ได้จัดทำมาจากงบทดลองและถูกต้อง	...√... จัดทำถูกต้อง ..... ไม่ได้จัดทำ
4 มีการจัดทำแผนครบทั้ง 7 แผน 4.1 จำนวนแผน 4.2 รายการในแผน	...√... ครบ ..... ไม่ครบ ...√... ครบ ..... ไม่ครบ
5 มีผลการเปรียบเทียบกับ HGR กลุ่มหน่วยบริการ รายหมวด : รายการรายได้หมวดใด ที่ต่ำ Mean - 1SD : รายการรายจ่ายหมวดใด ที่เกิน Mean + 1SD	...√... มีผลเปรียบเทียบ ..... ไม่มีผลเปรียบเทียบ ...√... มีผลเปรียบเทียบ ..... ไม่มีผลเปรียบเทียบ
6 ผลการดำเนินการ EBITDA 6.1 EBITDA บวก 6.2 EBITDA = 0 6.3 EBITDA ติดลบ (ควรปรับลดรายจ่าย)	ค่าตัวเลขบวก ..... 132,052.83..... ค่าตัวเลขลบ .....
7 การลงทุน % ต่อ EBITDA 7.1 ถ้าลงทุน ≤ 20 % EBITDA 7.2 ถ้าลงทุน > 20 % EBITDA ให้เหตุผลในการลงทุน มีผลการศึกษาความเป็นไปได้ในการลงทุน	...√... เสนอให้จังหวัด พิจารณานอมนุมัติ ..... เสนอให้เขต พิจารณานอมนุมัติ
8 มีการจัดสรรงบกลาง ไว้ในแผนทางการเงิน PlanFin66 (กรณี มีการใช้เงินกรณีนอกแผนที่จำเป็น เพื่อบริหารแผน )	.....มี วงเงิน .....บาท คิดเป็น ..... % ของแผนรายจ่าย ...√...ไม่มี
9 วิเคราะห์ความเสี่ยงแผน Planfin Analysis (เป็นแผนที่ไม่มีความเสี่ยงสูงแบบที่ 8) ให้ปรับแผนเป็นแบบความเสี่ยงต่ำ-ปานกลาง	เป็น Planfin แบบที่ .....3.....
10 สรุปภาพรวมการทำแผนทางการเงิน PlanFin66 กรณีขาดดุลต้องให้เหตุผลประกอบ โดยเขตสุขภาพและจังหวัดพิจารณารายละเอียดทั้งหมด ต้องมี มาตรการในการดูแลกำกับอย่างใกล้ชิด	...√... เกินดุล ..... สมดุล ..... ขาดดุล
11 แผนเงินบำรุง 2566 11.1 มีครบทุกรายการที่กำหนด 11.2 เงินบำรุงคงเหลือหลังเงินกองทุนรอจัดสรรและการผูกพัน เป็นบวก	..... ไม่ครบ ..... ครบ ..... ติดลบ ..... บวก
12 แผนทางการเงิน PlanFin66 แผนเงินบำรุง 2566	..... ผ่าน ..... ไม่ผ่าน ..... ผ่าน ..... ไม่ผ่าน
ความเห็นผู้ตรวจสอบแผน : ..... 1. เห็นควร เสนอ ออมนุมัติ ..... 2. เห็นควรให้หน่วยบริการ ปรับ/แก้ไข ในเรื่อง .....	

(นายวสันต์ พนธรา)

นายแพทย์ชำนาญการพิเศษ รักษาการในตำแหน่ง

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลตากฟ้า

พัฒนา โดย ภก. ดนุภพ ศรีศิลป์

CFO เขตสุขภาพที่ 10